



## Assemblée Générale SPESS pour l'année 2022

En ce début d'année 2023 le bureau de SPESS a décidé de recourir à Zoom tel qu'il a été autorisé par le gouvernement pour son Assemblée Générale, non pas à cause de la Covid mais plutôt en espérant un peu plus de monde pour y participer ! Dans les années passées l'assemblée était très clairsemée....



Voici l'agenda pour ce matin :

1. RAPPORT DU PRÉSIDENT
2. PROJETS DE 2022
3. RAPPORT FINANCIER
4. PROJETS ET BUDGET 2023

Associées à votre vote sur le rapport moral et financier toutes vos questions seront bien sûr les bienvenues.

## 1 - Rapport du Président

Nous avons eu le projet d'aller au Togo en novembre 2022, mais en raison de circonstances indépendantes de notre volonté le voyage a été annulé. Nous avons fixé notre prochaine visite au mois de novembre de cette année. C'est très difficile de mener les projets à distance et encore un plus difficile en Afrique. Il n'est pas toujours facile de trouver les mots justes quand 7000kms nous séparent !

Trois ans se sont écoulés depuis notre dernière visite au Togo et la crainte était que sans notre présence là-bas les projets soient plus difficiles à mettre en œuvre et que l'intérêt de nos donateurs et du peuple au Togo diminuent. Certes certains projets peinent mais la volonté est toujours là de continuer et de mener à bien nos projets en dépit des difficultés et de notre absence. Ceci grâce à vous les donateurs et notre équipe au Togo mené par notre Président de grande valeur Tairou, assisté par son équipe et notre consultant Vincent et bien sûr les membres de notre bureau.

Le partenariat mis en place depuis de nombreuses années avec nos amis de Spess Togo a permis de travailler en grande confiance, malgré la distance et le manque de contacts directs depuis fin 2019. Avec les projets éducation, le retour sur investissements est rapide : jardin d'enfants, écoles, collèges ou lycée que nous avons contribué à bâtir, à reconstruire, à agrandir ou à consolider sont tout à fait opérationnels et se sont rapidement remplis de jeunes élèves !

Nous estimons avoir comblé depuis une dizaine d'années la partie visible des besoins éducation les plus urgents à Sagbadaï et autour de Sagbadaï, mais beaucoup de bâtiments scolaires sont encore à rénover ou à construire au Togo. Le plan Éducation du gouvernement Togolais est très ambitieux (plusieurs milliers de classes à rénover en peu d'années) mais les financements restent à trouver...

Il convient également de réfléchir à la sauvegarde et à l'évolution des autres projets que nous avons lancés il y a quelques années, et pour lesquels nous observons un peu de relâchement dans la gestion et la maintenance au quotidien : projets agricoles (fermes, plantations, production), centre communautaire de Sagbadaï (équipement et animation), actions en faveur de la santé (remise en état du dispensaire, assainissement, vaccinations, malnutrition).

Le monde et l'Afrique souffrent depuis février dernier d'un environnement international sous haute tension, qui a fragilisé l'équilibre politique mondial, et affaibli les ressources financières de tous les pays et de leurs populations. Dans ce contexte international déjà très difficile, l'Afrique a été particulièrement bousculée en 2022 par la pression du terrorisme djihadiste qui déstabilise cruellement la sous-région sub-saharienne et provoque l'arrivée au pouvoir ou en approche du pouvoir de juntes militaires ou de mercenaires dans les pays les plus fragilisés. La menace est contenue aux portes du Togo pour le moment, mais la perte d'influence de la France en Afrique et son retrait du Mali assombrissent l'avenir. Il y a aussi la présence de la Russie et la Chine qui est de plus en plus remarquée.

La situation intérieure du Togo est relativement stable. Pas d'élections nationales avant 2025, les tensions politiques internes se sont calmées, depuis les échauffourées de 2017. Le pays (qui a officialisé son adhésion au Commonwealth en 2022 !) survit grâce aux aides des grands bailleurs de fond internationaux (Banque Mondiale, Unesco, FMI, etc...), mais les populations sont durement touchées par une inflation galopante sur les produits de première nécessité. Le Togo, malgré un petit progrès, est toujours très bas dans l'indice mondial IDH de développement humain (162ième sur 191 pays). Nos amis de Sokodé et de Sagbadaï nous confirment qu'ils vivent toujours dans des situations personnelles extrêmement difficiles. À noter que le Smig au Togo vient néanmoins d'être augmenté début 2023 de 50% (de 31 centimes d'Euro de l'heure à 46 centimes d'Euro, de 53 Euros mensuels à 80 Euros mensuels !), mais 90% des Togolais n'ont pas de salaire formel...

## Assemblée Générale SPESS 2022

De plus en plus nous nous sommes tournés vers l'éducation dans nos projets, car c'est le seul moyen pour que ces pays en Afrique puissent s'en sortir. Nous restons fidèles à notre choix d'essayer de prendre moins de grands projets mais de les finir plus rapidement. Nous avons décidé au début de l'exercice 2022 de concentrer nos ressources financières sur un seul projet majeur, plutôt que de répartir nos investissements sur 2 ou 3 projets multi-annuels.

C'était une bonne décision, notre absence du Togo depuis fin 2019, en raison de la pandémie, nous a en effet imposé de simplifier le travail de nos amis sur place, et de rationaliser la gestion des projets, avec un seul projet principal et quelques projets ou fin de projets annexes.

La santé, un des axes de notre mission, n'est pas facile d'aider car il y a un manque de coopération de l'infirmier. Notre assistance ne semble pas servir la communauté tant que l'infirmier n'assure pas la gestion du dispensaire dans l'éthique de notre mission.

Notre grand espoir pour 2023 est bien sûr de retourner au Togo et de travailler avec nos amis là-bas. Mais il faut dire néanmoins que depuis 3 ans nous avons fait beaucoup de choses grâce à leur compétence et leur détermination.



## 2 - Projets 2022

- **Lycée Lybama Sokodé**

Notre projet principal de construction d'un nouveau bâtiment en dur de 2 classes pour le lycée Lybama, depuis les fondations jusqu'aux peintures. L'objectif de construire ce bâtiment en 6 mois pour qu'il soit opérationnel pour la rentrée 2022 était rempli !

Ce lycée qui héberge 600 élèves, compte aujourd'hui deux bâtiments en dur de trois et deux classes et trois classes toujours hébergées sous des baraques en tôle. Ce lycée est de plus en plus fréquenté par les collégiens de Sagbadaï



Baraque en tôle détruite par la tempête



Finition du bâtiment



Une nouvelle classe



Le bâtiment fini



- **Primaire Naworo**

C'était notre grand projet de 2021, un bâtiment neuf de 3 classes pour héberger 200 élèves. Finition de ce bâtiment comme prévu. Crépissage et peinture.

Ils ont eu l'inauguration en décembre 2022. Quelle joie pour tout le monde concerné.



Inauguration du primaire de Naworo



- **Les boursiers**

Nous allons continuer avec nos 6 boursiers. Il y a un roulement de 2 élèves chaque année au Lycée. Nous commençons à profiter de ce projet car nous avons déjà un instituteur, une coiffeuse et des étudiantes à l'université !!! Bientôt peut-être une sage-femme, un médecin et une infirmière !



Quelques boursiers avec leurs parents

- **Pérenniser le Centre Communautaire**

Depuis la Covid nous avons eu certains soucis pour bien organiser le centre. Nous espérons qu'avec 2023 les choses entrent plus en ordre et que nous puissions mettre en route une structure qui tient la route. Sans doute le plus important est de trouver un responsable pour gérer le centre.

- **Association des femmes**

Il y a un problème dans le village de jeunes enfants sous-alimentés et ils ont donc commencé à travailler sur un projet de création de packs de nourriture, à base de céréales mais avec des vitamines ajoutées. Ils sont aidés dans ce projet par l'infirmière du dispensaire local. Comme vous pouvez le voir sur les photos le projet avance de manière positive.



Association des Femmes

- **Collège de Sagbadai**

Projet "imprévu" : en raison d'un nombre record de collégiens à Sagbadai lors de la dernière rentrée scolaire, il a fallu assurer en urgence la fourniture de tables et de bancs pour asseoir dignement tout le monde. La fabrication de 25 tables-bancs (pour 50 élèves) a été confiée à nos amis de la menuiserie Tchedré de Sokodé, et livrée dans un temps record. Il a fallu bien sûr adapter les priorités budgétaires et repousser à plus tard les travaux d'améliorations moins urgents prévus au budget pour l'école primaire de Sagbadai.



Les 25 nouveaux tables-bancs pour le collège du Sagbaï

Le collège gère toujours l'utilisation du terrain de football, qui est toujours bien apprécié en dépit de son manque de gazon !!



- **La ferme**

Nous sommes toujours un peu déçus avec la ferme car cela fait 5 ans que nous avons acheté le terrain et planté les arbres d'anacardiers pour faire les noix de cajou. La récolte n'est pas très positive pour le moment mais nous n'avons pas perdu tout espoir, les anacardes commencent à pousser !!!



Les Anacardiers



### 3 - Rapport Financier (Synthèse des dépenses et analyse des dons)



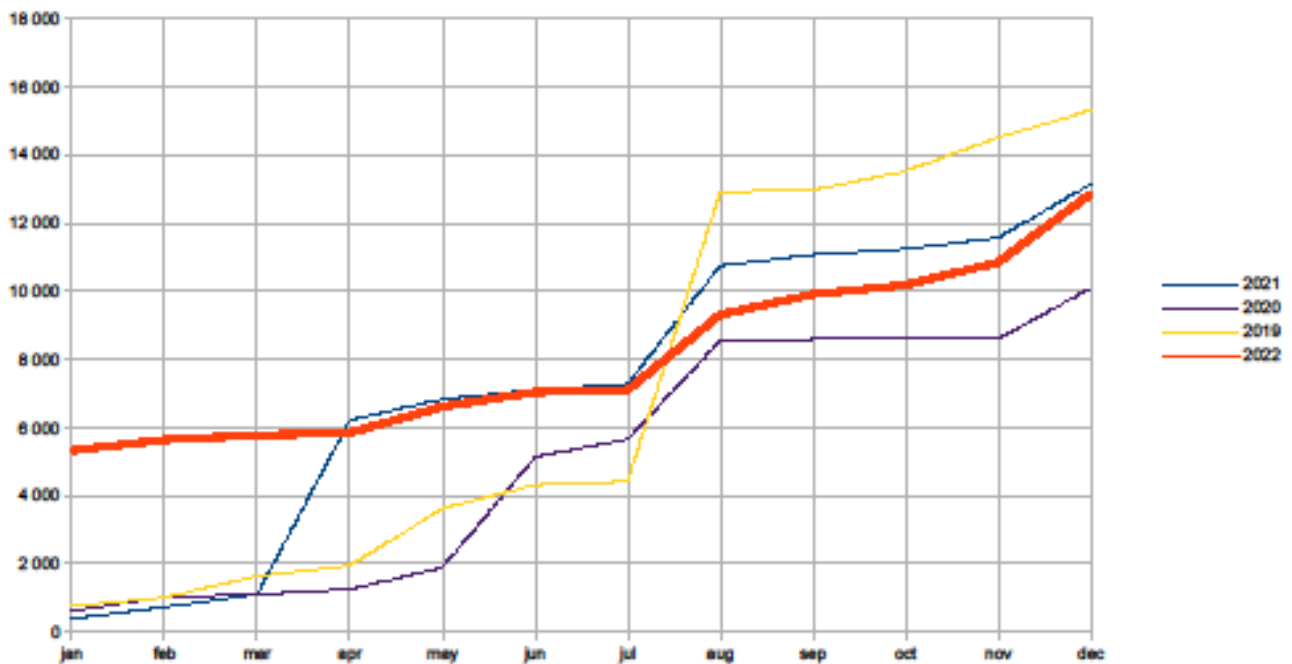
#### SUIVI DÉPENSES SPESS Togo 2022

PROJETS	Budget 2022	Dépendé 2022	%	janvier	février	mars	avril	mai	juin	juillet	août	septembre	octobre	novembre	décembre
Centre Communautaire/Électricité	300 000	103 500	35%	30 000				58 500					15 000		
Collège Sagbadaï	0	511 000		6 000									505 000		
École primaire Sagbadaï	500 000	0													
Jardin d'enfants	0	0													
Bourses d'étude	300 000	300 000	100%				300 000								
Ferme et agriculture	50 000	60 200	120%	25 000					35 200						
Dispensaire Sagbadaï + CHR	0	50 000							50 000						
Collège Bouzalo	0	0													
Lycée Lybama – Bâtiment	6 500 000	6 633 000	102%	1 700 000	250 000		1 300 000	1 500 000	250 000			1 633 000			
École Naworo	500 000	871 800	174%	172 000										449 800	250 000
Complexe sportif Sagbadaï	0	0													
Frais administratifs	200 000	255 500	128%	15 500	6 000		29 000	25 500	7 000	28 500		51 000	15 000	25 000	53 000
Frais de motivation Comité	150 000	150 000	100%				150 000								
Association Jeunes	0	0													
Association des femmes	150 000	150 000	100%					150 000							
Aides diverses	100 000	0	0%												
<b>Total</b>	<b>8 750 000</b>	<b>9 085 000</b>	<b>104%</b>	<b>1 948 500</b>	<b>256 000</b>	<b>0</b>	<b>1 779 000</b>	<b>1 734 000</b>	<b>342 200</b>	<b>28 500</b>	<b>0</b>	<b>1 684 000</b>	<b>535 000</b>	<b>474 800</b>	<b>303 000</b>



### Analyse des dons 2019-2022 SPESS France

Mois	2021			2020			2019			2022		
	Dons	Cumul	Cumul %	Dons €	Cumul €	Cumul %	Dons €	Cumul €	Cumul %	Dons €	Cumul €	Cumul %
1	380	380	3%	814	814	8%	755	755	5%	5 320	5 320	41%
2	348	728	6%	408	1 022	10%	250	1 005	7%	320	5 640	44%
3	371	1 099	8%	75	1 097	11%	635	1 640	11%	130	5 770	45%
4	5115	6 214	47%	158	1 253	12%	300	1 940	13%	70	5 840	45%
5	819	8 833	52%	628	1 870	18%	1 878	3 818	24%	770	6 610	51%
6	270	7 103	54%	3 258	5 135	51%	700	4 318	28%	420	7 030	55%
7	170	7 273	55%	520	5 655	56%	100	4 418	29%	70	7 100	55%
8	3478	10 740	82%	2 885	8 540	85%	8 503	12 910	84%	2 210	9 310	72%
9	320	11 060	84%	50	8 590	85%	50	12 960	85%	595	9 905	77%
10	170	11 230	86%		8 590	85%	550	13 510	88%	270	10 175	79%
11	325	11 554	88%		8 590	85%	1 000	14 510	95%	670	10 845	84%
12	1580	13 144	100%	1 500	10 090	100%	788	15 307	100%	2 020	12 865	100%
<b>Total</b>	<b>13144</b>			<b>10 090</b>			<b>15 307</b>			<b>12 865</b>		





### COMPTE DE RÉSULTAT SPESS France 2022

	2022	2021
<b>CHARGES EUROS</b>		
Achats France	0,00	0,00
Achats Togo	0,00	0,00
Achats fonctionnement France	69,07	97,24
Frais séjour mission Togo	0,00	0,00
Rémunération conseils Togo	580,00	386,00
Subvention SPESS Togo	15 000,00	10 000,00
Dons divers Togo	0,00	0,00
Autres charges réglementaires	0,00	0,00
Frais bancaires	208,98	180,30
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>15 858,05</b>	<b>10 663,54</b>
<b>Solde créditeur : excédent</b>		<b>2 620,77</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>15 858,05</b>	<b>13 284,31</b>

	2022	2021
<b>PRODUITS EUROS</b>	<b>12 845,14</b>	<b>13 284,31</b>
Présentations écoles	350,00	329,20
Toumoi golf Carantec	2 415,00	2 356,00
Autres évènements	0,00	0,00
Dons mission Togo	0,00	0,00
Ferme et remboursement prêt	0,00	0,00
Cotisations/dons membres	10 080,00	10 599,00
Trophée des Associations CA	0,00	0,00
Donation Associations	0,00	0,00
Legs	0,00	0,00
Produits financiers	0,14	0,11
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>12 845,14</b>	<b>13 284,31</b>
<b>Solde débiteur : déficit</b>	<b>3 012,91</b>	
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>15 858,05</b>	<b>13 284,31</b>

TRÉSORERIE au	31/12/2022	31/12/2021
Compte CA SPESS France EUR	7 183,32	7 088,64
(Dont réserve Tairou EUR)	-595,00	-600,00
Caisse SPESS France CFA	150 950	150 950
Compte URCLC SPESS Togo CFA	772 134	214 850
Caisse SPESS Togo CFA (est.)	250 000	283 650

FS 02/09/2023 v3





## Fin d'exercice 2022 SPESS France

### Les commentaires du Trésorier :

- Compte de résultat :
  - À noter un solde débiteur significatif cette année, dû à une augmentation substantielle des subventions à SPESS Togo (+50% par rapport à l'exercice précédent), ceci afin d'assurer la réalisation des projets prévisionnels 2022 (+45% au budget par rapport à 2021), alors que les cotisations de nos membres sont restées au même niveau qu'en 2021.
  - Pas de crainte à avoir, nous souhaitons accélérer la réalisation de notre projet principal (bâtiment Lybama) en une seule saison pour des raisons d'efficacité sur place, et pour éviter les glissements de budget et de délais, en raison d'une inflation galopante sur les prix des matières premières (ciment, bois, acier) et sur les coûts de main d'oeuvre au Togo. Objectifs atteints sur délais et budget.
  - Nous avons déploré en 2022 quelques délais inexplicables (et inexplicés) lors des transferts d'argent entre notre banque française (CA) et la banque/mutuelle qui héberge nos fonds au Togo (UTB/URCLEC) : nous n'avons heureusement subi que des retards importants de mise à disposition des fonds sur place, et nous regardons de près la possibilité d'un changement de partenaires financiers...
  - La trésorerie de l'Association est bonne à fin 2022, légèrement supérieure au solde à fin 2021, ce qui doit nous permettre d'anticiper la mise à disposition de fonds au Togo, dès que le budget d'investissements 2023 sera validé.
  
- Analyse et suivi des dépenses :
  - Le cumul des dépenses 2022 est très légèrement supérieur au budget, en raison du projet urgent de mobilier pour le collège de Sagbadaï en fin d'exercice, fabrication qui a été lancée en urgence, mais au détriment en particulier du projet de rénovation des bâtiments de l'école primaire, mal défini et à la peine depuis 2021...
  - À noter le succès sur les plans budget et planning du dossier de construction du bâtiment pour le lycée Lybama, malgré la situation économique défavorable au Togo : notre décision de lancer un seul projet principal en 2022 était la bonne.
  - Le projet Naworo est terminé, après 3 années de travaux : c'est en phase avec notre planning initial défini fin 2019, mais c'est trop long et plus difficile à gérer pour nos amis sur place, surtout dans un village aussi isolé !
  - Des projets souffrent (Centre Communautaire, gestion des fermes, Associations des femmes et des jeunes, terrain de sport). L'expérience nous montre qu'en dehors des projets Éducation, l'utilisation et la maintenance des équipements communautaires sont un gros problème récurrent...
  
- Analyse des dons :
  - Le niveau financier des dons (en valeur et en nombre) est préservé, grâce à la grande fidélité des donateurs historiques, et à la réussite en particulier de la compétition de golf du mois d'août.
  - Attention néanmoins, il n'y a pas de renouvellement des donateurs parmi la nouvelle génération !
  - Le trésorier apprécie toujours et de plus en plus les donations mensualisées, apparues en 2021, à encourager.

## Proposition de Budget pour 2023 (Budget réduit)

Projet	Coût
Construction deuxième bâtiment Lycée Lybama ??	6 500 000
Les Boursiers	300 000
Ferme	50 000
Frais administratifs	200 000
Frais de Motivation Comité	150 000
Centre Communautaire (Fonctionnement)	300 000
Aides diverses	100 000
Association des Femmes	150 000
<b>Total</b>	<b>7 750 000</b>

## Proposition Projets 2023

Deuxième bâtiment Lycée Lybama ?????	Après consultation avec Spess Togo nous avons décidé de continuer avec le Lycée Lybama car il y a toujours un grand besoin d'un nouveau bâtiment pour remplacer les trois classes qui sont toujours hébergées dans les baraques en tôle. Vincent et Tairou nous ont envoyé un message vocal pour nous donner leurs arguments. Pour l'achat et envoi des matériaux plus simples, le besoin est urgent, nous n'avons pas de demandes administratives à faire car c'est une continuation d'un projet déjà en route et les autres projets n'entrent pas dans le cadre que nous avons fixé.
Ferme	Il faut mettre ce projet sur les bons rails. Mais nous avons besoin de notre présence là-bas pour faire.
Boursiers	Ce projet est maintenant bien en route. Mais il y a quand même une réflexion à faire car une fois le BAC est réussi il y a plusieurs élèves qui n'ont pas le moyen de continuer leurs études et le travail à Sagbadaï ou Sokodé n'est pas facile à trouver.
Centre Communautaire	Nous aurons du travail pendant notre prochaine visite d'essayer de trouver une solution pour optimiser le centre communautaire. Nous avons toujours besoin de trouver un/une responsable pour gérer correctement ce centre. Peut-être de confier la gestion à un jeune comme Tchambo un instituteur du village. Il était aussi un de nos élèves que nous avons sponsorisés.
Association des Femmes	Ça mérite toujours d'essayer de motiver les femmes pour l'association. Mais la bataille n'est pas gagnée encore.

## Les votes

Maintenant on passe au vote moral et financier.

Maintenant le vote pour les membres du bureau.

### Tableau du Bureau

<u>Nom</u>	<u>Ancienne Fonction</u>	<u>Nouvelle Fonction</u>
Pierre HERJEAN	Président	Président d'Honneur
Joséphine HERJEAN	Vice - Présidente	Vice-Présidente d'Honneur
Nigel PAGE-JONES	Trésorier	Président
Muriel PAGE-JONES	Vice-présidente	Secrétaire Adjointe
Martine SEMINEL	Secrétaire Adjointe	Vice-présidente
François SEMINEL	Trésorier Adjoint	Trésorier
Maria MATHIEU	Membre consultant	Vice-présidente
Charlotte SEMINEL	Responsable de la Communication	Responsable de la Communication
Fernand VILLAREAL	Secrétaire	Secrétaire

Les deux membres du tiers sortant, Fernand Villareal et Muriel Page-Jones, se représentent et s'il n'y a pas de postulant pour être membre du bureau ils seront automatiquement réélus sans vote. Par contre nous pouvons aussi augmenter éventuellement le nombre de membres au bureau

Le 12 avril il y aura une réunion du bureau pour reformer le nouveau bureau.

Nos membres du bureau vous souhaitent une très bonne année 2023 et surtout une bonne santé.

<https://www.spess.org/fr>

<https://www.facebook.com/SPESS.Togo/>